

# Rapport d'activité 2013



# SOMMAIRE

## RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

## RAPPORT FINANCIER

## LE RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013

I – LES PARTIES PRENANTES DE L'URIOPSS RHONE-ALPES

II – LES PUBLICATIONS DE L'URIOPSS/ LES CHIFFRES CLÉS

III – LES ACTIVITÉS DE L'URIOPSS RHONE-ALPES

CONCLUSION ET ORIENTATIONS POUR LES ANNEES À  
VENIR

## ANNEXES

© Uriopss Rhône-Alpes, avril 2014

Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux

259, rue de Créqui - 69422 LYON Cedex 03

e.mail : [secretariat@uriopss-ra.asso.fr](mailto:secretariat@uriopss-ra.asso.fr) / Site Internet : [www.uriopss-ra.asso.fr](http://www.uriopss-ra.asso.fr)

N° Préfecture du Rhône 04121

N° Siret : 77984723500040

## RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

Bonjour à tous et merci d'être venus, parfois de loin, à notre assemblée générale.

Je voudrais tout d'abord remercier Thierry Delerce qui nous accueille cette année encore dans ces locaux très agréables de L'Adapt du Rhône.

Vous avez reçu l'ordre du jour de cette assemblée avec une première partie statutaire sur les rapports 2013 et les résolutions avec l'approbation des comptes et une deuxième partie de présentation et d'échange relative à :

- L'action Monalisa (MOBilisation NAtionale contre l'ISolement des Âgés) qui nous sera présentée par son référent national Jean-François Serres.
- La contribution de l'Uriopss RA au projet stratégique de l'Uniopss sur le thème «non-lucrativité» et «solidarité»

Mais, tout d'abord, nous avons à approuver le procès-verbal de l'AG de l'an dernier. Donc, pour l'approbation du PV du 17 avril 2013 : Y a-t-il des demandes de modification ? Des oppositions ? Des abstentions ?

Nous allons maintenant passer au rapport moral.

**Je vais d'abord resituer le sens et le contexte de notre action avant de donner quelques éléments de cadrage sur l'année 2013 et les perspectives 2014.**

Les adhérents de l'Uriopss, ce sont aujourd'hui en Rhône-Alpes près de **450 associations** et plus de **1 200 établissements et services** qui agissent dans le secteur de la solidarité. Nous sommes très attachés à la liberté d'entreprendre et aux valeurs de solidarité et d'intérêt général. Nous ne donnons à l'argent qu'une place de moyen, très importante bien-sûr, mais pas d'objectif en lui-même. Nous débattons de tout cela en fin de matinée.

L'Uriopss doit globalement rendre ses adhérents plus forts en organisant des échanges, en leur apportant des services et en les aidant à préparer l'avenir. Notre raison d'être commune, c'est l'accompagnement et le service aux personnes fragiles dans un contexte qui n'est pas simple, déjà depuis quelques années.

L'Uriopss en 2013 a été le lieu de beaucoup de découvertes, d'échanges entre adhérents, de travail commun dans un climat de confiance qui est une de nos grandes forces.

L'Uriopss c'est une équipe de 13 personnes dirigée par Laure Chareyre qui nous en présentera l'activité tout à l'heure.

L'Uriopss c'est aussi un conseil d'administration avec des administrateurs très motivés, engagés et actifs au plus près des réalités. Ils aident beaucoup l'équipe à prendre du recul et à avoir une vision prospective. J'en profite pour les remercier très sincèrement pour le travail que nous faisons ensemble dans une ambiance à la fois humaine et professionnelle.

Les membres du Bureau ont un rôle essentiel pour la cohérence de nos orientations et la préparation des réunions de Conseil d'administration. Et puis nous avons des administrateurs qui représentent le conseil d'administration dans les départements.

L'équipe de l'Uriopss et le conseil d'administration sont au service d'un projet collectif commun. Depuis quelques années un séminaire réunit les salariés et les administrateurs pour veiller à la cohérence entre notre projet politique et le développement des services par l'équipe. C'est une coordination constructive à saluer et qui fait ses preuves.

De plus, nous sommes un des éléments du réseau Uniopss-Uriopss.

Je suis administrateur de l'Uriopss qui est présidée par Dominique Balmay et qui a depuis 6 mois un nouveau directeur général. Benoit Menard vient du monde associatif. Il a déjà bien avancé sur le redressement financier nécessaire et sur les réflexions stratégiques en lien avec les Uriopss.

Ce réseau, actif localement par les Uriopss, est, au niveau national avec l'Uriopss, une force de défense, de réflexion et de proposition en lien constant avec les ministères, le parlement et les autres fédérations.

Enfin, au niveau régional, j'ai été renouvelé en octobre dernier comme membre du Conseil Économique Social et Environnemental Rhône-Alpes. (CESER). D'une manière générale, il est utile d'y rappeler la priorité à donner aux personnes fragiles et notre attachement à notre modèle économique. Le Ceser prend des positions sur des domaines qui nous concernent directement, notamment le programme régional de santé, la lutte contre l'exclusion, la prévention.

### **Après cette introduction générale, quelques éléments à signaler sur l'année 2013 :**

D'abord la satisfaction d'avoir terminé correctement l'année, malgré des imprévus importants. En effet Pierre Gaudier, directeur adjoint, nous a quitté en septembre pour se mettre à son compte comme avocat et Marc Pillon a été en congé maladie, suite à un accident de moto, pendant 6 mois. Pour une équipe de 13 personnes, cela fait beaucoup !

De plus les travaux de la moitié du deuxième étage pendant l'été ont apporté quelques complications. Dans ce contexte le résultat de l'exercice à hauteur de 9 052 € est acceptable, même s'il ne représente que 0,7 % du chiffre d'affaires, ce qui est trop faible pour constituer les réserves nécessaires pour faire face aux coups durs et pour financer des développements. Notre Trésorière, Dominique Lebrun, va nous présenter tout cela d'une manière approfondie dans quelques minutes.

Laure Chareyre présentera ensuite en détail l'activité 2013 qui, globalement s'est déroulée dans de bonnes conditions. Pour l'Uriopss, le rôle de coordination interfédérale lui permet d'avoir une place reconnue dans un paysage qui a beaucoup changé. Notre compétence transversale entre secteurs d'activité est importante dans tous les secteurs, qu'il s'agisse de la santé et du médico-social vis à vis de l'ARS, de l'enfance vis à vis des Conseils Généraux et de la Dirpjj, et aussi de la lutte contre les exclusions. On parle souvent d'une situation de crise en France parce que nous avons un chômage élevé, peu de croissance et de grands déficits publics. En fait, plus que d'une crise passagère, il s'agit d'une période longue de mutations dans un contexte mondialisé. Ce que nous pouvons apporter passe beaucoup par des collaborations nouvelles et des innovations dans des domaines très divers. Cela amène à remettre en cause des habitudes, ce qui n'est facile pour personne et demande à être préparé sérieusement. Nous tenons donc beaucoup à participer à toutes les actions qui ouvrent de nouvelles pistes.

À ce propos, on peut citer la poursuite du travail sur la dépendance et la perte d'autonomie, dans le cadre de l'Oraida, l'observatoire piloté par la CRSA. Sur la justice des mineurs, un Espace de Recherche et de Prospective(ERP) a été lancé avec la Cnape. L'Uriopss porte également, avec la participation de la Fnars et de l'Acepp, une plate-forme « inclusions » pour le compte de la Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) dans le cadre du travail avec l'État et la Région. Et puis dans le domaine de la santé nous poursuivons nos actions, dans le cadre du Groupement Rhônalpin Interfédéral Santé et Social PNL (Griss) constitué avec la Fehap et la Fegapei.

Depuis plusieurs années, nous sommes soutenus financièrement par la Région, que je remercie, dans le cadre de la Vie Associative, pour des actions au service de nos adhérents.

Pour conclure, je voudrais tous vous remercier pour les contributions très diverses que vous apportez à notre travail commun. C'est la réflexion, la concertation, le dialogue qui sont le plus efficace pour obtenir progressivement des effets réels et durables.

Je vous remercie de votre attention.

**Bernard Ailleret**  
Président

# RAPPORT FINANCIER

Rapport financier de la Trésorière sur les opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2013

## EVOLUTION ANNUELLE DU COMPTE DE RESULTAT

	2013	2012	2011
<b>Produits d'exploitation</b>			
Prestations de service	644 798	684 321	328 862
(dont autres produits remontés en prestation de sce en 2012)		363 990	
Subventions d'exploitation	73 047	100 501	52 876
<b>DONT subvention sur actions</b>	45 747	76 001	23 576
Cotisations (adhérents + partenaires)	610 844	607 561	590 892
Reprises sur DAP et transfert de charges	19 464	15 313	62 577
Autres produits de gestion courante	14 739	15 305	341 571
<b>TOTAL PRODUITS EXPLOITATION</b>	<b>1 362 892</b>	<b>1 423 003</b>	<b>1 376 777</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats et charges externes	458 094	422 134	377 517
Impôts et taxes	68 050	64 802	68 074
Salaires et charges sociales	809 502	850 582	875 964
Dotations et autres charges	26 415	37 290	43 354
<b>TOTAL CHARGES EXPLOITATION</b>	<b>1 362 061</b>	<b>1 374 807</b>	<b>1 364 909</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>831</b>	<b>48 195</b>	<b>11 869</b>
Produits financiers	7 977	10 954	6 450
Charges financières	1 402	1 620	1 850
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>6 575</b>	<b>9 333</b>	<b>4 600</b>
Produits exceptionnel (dont boni Udams en 2011)	3 528	2 983	57 026
Charges exceptionnelles	24 600	282	7 899
<b>DONT amortissements dérogatoires</b>	23 699		
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 21 072</b>	<b>2 701</b>	<b>49 127</b>
- Impôt sur produit financier	1 382	1 462	
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	24 100		
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		500	23 600
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 398 497</b>	<b>1 436 939</b>	<b>1 440 253</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 389 445</b>	<b>1 378 672</b>	<b>1 398 258</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>9 052</b>	<b>58 267</b>	<b>41 995</b>
<b>dont boni Udams</b>			<b>- 26 757</b>
<b>EXCEDENT SANS LE BONI</b>	<b>9 052</b>	<b>58 267</b>	<b>15 238</b>

## EVOLUTION ANNUELLE DU BILAN

<b>ACTIF</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations incorporelles	1 184	1 971	413
Immobilisations corporelles	244 025	105 390	114 954
Immobilisations financières	9 641	9 642	9 639
<b>TOTAL Actif immobilisé</b>	<b>254 850</b>	<b>117 003</b>	<b>125 007</b>
<b>Actif circulant</b>			
Stocks et en-cours			
Avances et acomptes versés sur commandes	-	2 378	
Créances	199 747	242 445	247 186
Disponibilités	291 203	517 526	379 812
Charges constatées d'avance	18 857	22 412	18 483
<b>TOTAL Actif circulant</b>	<b>509 807</b>	<b>784 761</b>	<b>645 481</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>764 657</b>	<b>901 764</b>	<b>770 488</b>
<b>PASSIF</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Fonds propres</b>			
Fonds associatifs sans droit de reprise	114 505	114 505	114 505
Réserves	138 285	80 018	38 022
Résultat	9 052	58 267	41 995
<b>Total des fonds propres</b>	<b>261 842</b>	<b>252 790</b>	<b>194 523</b>
<b>Autres fonds associatifs</b>			
Fonds associatifs avec droit de reprise - Apports	37 500	15 000	22 500
Subventions investissement sur biens non renouvelables	13 519	15 741	17 963
Provisions réglementées	23 699		
<b>Total des autres fonds associatifs</b>	<b>74 718</b>	<b>30 741</b>	<b>40 463</b>
<b>Total des fonds associatifs</b>	<b>336 560</b>	<b>283 531</b>	<b>234 986</b>
Provisions pour risques et charges	156 646	155 880	139 997
<b>Total des provisions</b>	<b>156 646</b>	<b>155 880</b>	<b>139 997</b>
Fonds dédiés sur dons manuels affectés	-	24 100	23 600
<b>Total des Fonds dédiés</b>	<b>-</b>	<b>24 100</b>	<b>23 600</b>
<b>Dettes</b>			
Emprunts et dettes	251 720	385 329	311 831
Produits constatés d'avance	19 731	52 924	60 074
<b>Total des dettes</b>	<b>271 451</b>	<b>438 253</b>	<b>371 905</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>764 657</b>	<b>901 764</b>	<b>770 488</b>

COMMENTAIRES SUR L'EXPLOITATION

<b>Produits d'exploitation</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Prestations de service	644 798	684 321	328 862
<i>Dont Vente autres produits remontés en prestations de service à compter de 2012</i>		363 990	
Subventions d'exploitation	73 047	100 501	52 876
<i>Dont subvention sur actions</i>	<i>45 747</i>	<i>76 001</i>	<i>23 576</i>
Cotisations (adhérents + partenaires)	610 844	607 561	590 892
Reprises sur DAP et transfert de charges	19 464	15 313	62 577
Autres produits de gestion courante	14 739	15 305	341 571
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 362 892</b>	<b>1 423 003</b>	<b>1 376 777</b>

Depuis 2012, l'enregistrement comptable des « ventes autres produits » est intégré dans la première ligne des « prestations de services ».

Les produits d'exploitation sont en baisse en 2013 et principalement en raison d'un départ et d'une absence longue de salariés (départ de Pierre Gaudier et arrêt de 6 mois de Marc Pillon).

Les variations à l'intérieur des produits sont les suivantes :

- Un niveau stable des cotisations et une baisse attendue des abonnements papiers.
- Des formations dont le niveau est en hausse en raison d'une bonne fréquentation sur un nombre de stages plus réduit et d'une légère augmentation des tarifs.
- Des prestations individuelles en baisse du fait de l'absence de 2 salariés.

<b>Charges d'exploitation</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Achats et charges externes	458 094	422 134	377 517
Impôts et taxes	68 050	64 802	68 074
Salaires et charges sociales	809 502	850 582	875 964
Dotations et autres charges	26 415	37 290	43 354
<b>TOTAL CHARGES EXPLOITATION</b>	<b>1 362 061</b>	<b>1 374 807</b>	<b>1 364 909</b>

Les charges fixes ont été contenues en lien avec l'activité. Ce sont les charges variables liées à l'activité qui sont en augmentation en raison de la sous-traitance pour la formation et les accompagnements individuels effectués pour répondre aux adhérents en l'absence de deux salariés.

Les charges de personnel sont diminuées du fait des deux absences de l'année non remplacées. Un contrat d'apprentissage a été signé avec Franck Gayet pour la période de Septembre 2013 à Septembre 2014. À noter l'allègement exceptionnel cette année de la dotation pour départ à la retraite du fait du départ de Pierre Gaudier.

Les charges variables de sous-traitance sont exceptionnellement en hausse. Elles ont permis de répondre aux engagements pris vis-à-vis des adhérents.

RESULTATS	2013	2012	2011
RESULTAT D'EXPLOITATION	831	48 195	11 869
RESULTAT FINANCIER	6 575	9 333	4 600
RESULTAT EXCEPTIONNEL (dont charges d'amortissements dérogatoires)	(21 072)	2 701	49 127
- Impôts sur produits financiers	1 382	1 462	
+ report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (dons pour travaux)	24 100		
- Engagements à réaliser sur ressources affectées		500	23 600
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 398 497</b>	<b>1 436 939</b>	<b>1 440 253</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 389 445</b>	<b>1 378 672</b>	<b>1 398 258</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>9 052</b>	<b>58 267</b>	<b>41 995</b>

Le résultat net 2013 est excédentaire de 9 052 €. L'excédent est faible du fait des événements exceptionnels de l'année (deux absences importantes et travaux dans les bureaux pendant 3 mois). Malgré ces événements l'équilibre d'exploitation est réalisé.

Les réserves reconstituées ces dernières années permettent de faire face aux nouveaux projets. En effet, l'équilibre financier reste toujours un exercice complexe et est totalement lié à notre capacité d'adaptation et d'anticipation pour répondre au mieux aux besoins des adhérents.

Cette reconstitution des réserves sécurise aussi une partie de l'autofinancement des travaux concernant les bureaux de l'Uriopss.

## COMMENTAIRES DU BILAN

ACTIF	2013	2012	2011
<b>Actif immobilisé</b>			
Immobilisations incorporelles	1 184	1 971	413
Immobilisations corporelles	244 025	105 390	114 954
Immobilisations financières	9 641	9 642	9 639
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>254 850</b>	<b>117 003</b>	<b>125 007</b>

L'actif immobilisé 2013 : intègre les travaux réalisés en 2013 (2<sup>ème</sup> tranche et avant dernière de la totalité des travaux envisagés)

Actif circulant	2013	2012	2011
Avances et acomptes versés sur commandes		2 378	
Créances	199 747	242 445	247 186
Disponibilités	291 203	517 526	379 812
Charges constatées d'avance	18 857	22 412	18 483
<b>Total actif circulant</b>	<b>509 807</b>	<b>784 761</b>	<b>645 481</b>

Les disponibilités sont en baisse du fait de l'utilisation des financements pour les travaux.



PASSIF	2013	2012	2011
Fonds associatifs sans droit de reprise	114 505	114 505	114 505
Réserves	138 285	80 018	38 022
Résultat	9 052	58 267	41 995
<b>Total des fonds propres</b>	<b>261 842</b>	<b>252 790</b>	<b>194 523</b>

Dans les fonds propres, ce sont les réserves qui ont été presque reconstituées grâce aux cumuls des excédents sur les 10 dernières années qui maintenant égalisent les pertes antérieures.

PASSIF	2013	2012	2011
<b>Autres fonds associatifs</b>			
Fonds associatifs avec droit de reprise - Apports	37 500	15 000	22 500
Subventions investissement sur biens non renouvelables	13 519	15 741	17 963
Provisions réglementées	23 699		
<b>Total des autres fonds associatifs</b>	<b>74 718</b>	<b>30 741</b>	<b>40 463</b>
<b>Total des fonds associatifs</b>	<b>336 560</b>	<b>283 531</b>	<b>234 986</b>
Provisions pour risques et charges	156 646	155 880	139 997
<b>Total des provisions</b>	<b>156 646</b>	<b>155 880</b>	<b>139 997</b>
Fonds dédiés sur dons manuels affectés	-	24 100	23 600
<b>Total des Fonds dédiés</b>	<b>-</b>	<b>24 100</b>	<b>23 600</b>
<b>Dettes</b>			
Emprunts et dettes	251 720	385 329	311 831
Produits constatés d'avance	19 731	52 924	60 074
<b>Total des dettes</b>	<b>271 451</b>	<b>438 253</b>	<b>371 905</b>

Les Fonds associatifs avec droit de reprise : il s'agit du contrat d'apport sans intérêt, avec droit de reprise de 30 K€ de RDI obtenu en 2010 pour les travaux (3 remboursements annuels de 7,5 K€ sont déjà faits pour 1 restant à devoir en 2014).

En 2013 un nouveau contrat d'apport associatif de 30 K€ a été attribué par RDI pour une durée de 4 ans. Ceci explique un montant de fonds associatifs avec droit de reprise de 37,5 K€ pour cet exercice. Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 156 k€ et sont constituées exclusivement des provisions pour indemnités de départ à la retraite (indemnités et charges).

## ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE DE L'EXERCICE

Deux éléments principaux après la clôture 2013 :

- 1) les travaux relatifs aux bureaux de l'Uriopss.

Pour rappel, le choix de rester dans les locaux actuels avec l'engagement des travaux avait été adopté en 2010 suite aux divers échecs de recherche de locaux adaptés. Le conseil d'administration avait adopté le principe d'investir dans des travaux de réfection complète des deux plateaux. La première étape en 2011 a été celle de la rénovation complète des locaux du rez-de-chaussée, aboutissant aujourd'hui à des salles de formation et de séminaire accueillantes.

Après confirmation écrite de renouvellement du bail pour 10 ans à compter de 2013 au tarif actuel de location (95 € le m<sup>2</sup>), la deuxième tranche des travaux des bureaux a été réalisée pendant l'été 2013 pour un montant réel de 157 K€ amortis sur 10 ans.

La troisième et dernière tranche des travaux sera décidée en juin 2014 par le conseil d'administration au regard du montant des subventions d'investissement accordées pour compléter les emprunts, dons des adhérents, et autofinancements.

2) La réorganisation interne en termes d'équipe :

Suite au départ de Pierre Gaudier, l'organisation de l'équipe a été travaillée en interne et un recrutement d'un chef de projet est en cours pour permettre un suivi et le développement des expertises et conseils de l'ensemble des conseillers techniques.

**Dominique LEBRUN**  
*Trésorière*

# LE RAPPORT D'ACTIVITÉ 2013

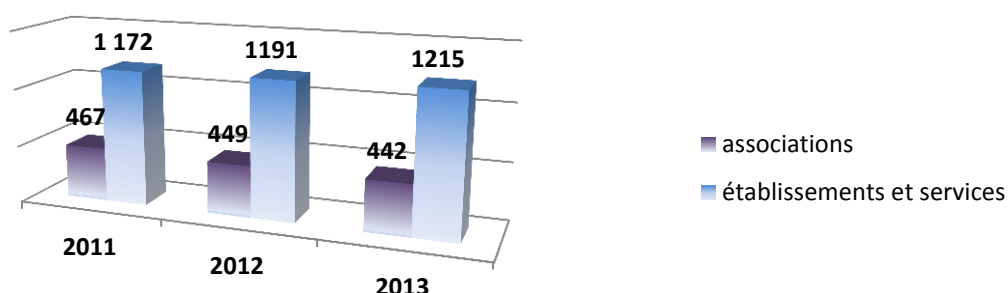
## I – LES PARTIES PRENANTES DE L'URIOPSS RA

Les adhérents en 2013 :

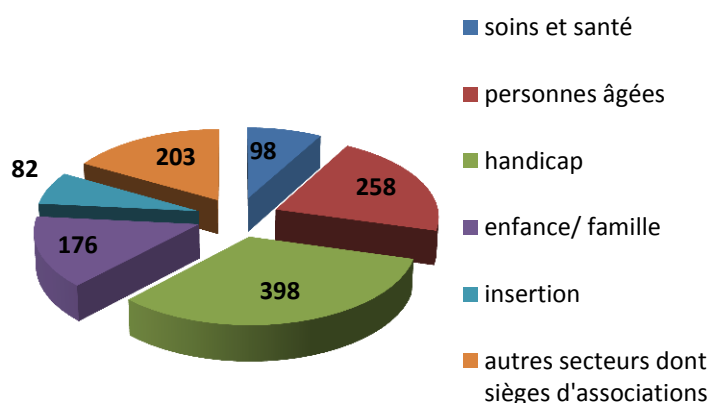
442 associations pour  
1215 établissements et services  
de santé et sociaux

La tendance observée depuis plusieurs années reste d'actualité avec le regroupement des personnes morales et une augmentation du nombre d'établissements et services

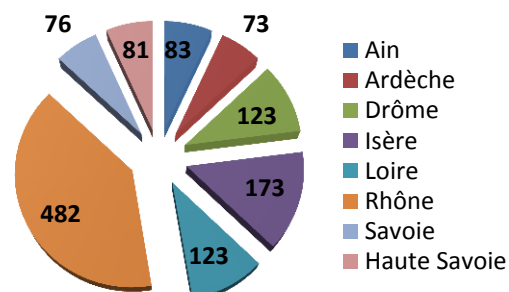
### Evolution des adhérents sur 3 ans



### Répartition par secteur d'activité



### Répartition par département



Les départements du Rhône et de l'Isère sont les plus fortement représentés en nombre d'adhérents avant la Loire et la Drôme à égalité et enfin les départements de l'Ain, l'Ardèche, la Savoie et la Haute Savoie de manière équivalente.

### Chiffres clés

(sur la déclaration de 955 cotisants)

11 500 bénévoles

103 000 salariés en ETP

1,9 Milliards d'euros de chiffre d'affaires

## Les administrateurs

Un conseil de 31 sièges

Voir composition du CA en annexe 1

Les administrateurs de l'Uriopss RA au 31 décembre 2013 ce sont :

- **13** administrateurs élus parmi et par les adhérents (3 départements non représentés Ardèche, Savoie et Haute Savoie).
- **7** personnes qualifiées
- **4** représentants des adhérents nationaux élus au sein de la conférence des adhérents nationaux

Le bureau est composé de **8** administrateurs

**5** administrateurs représentent le conseil d'administration dans leur département (pas encore pour les départements 07 / 73 / 74).

## Les représentants des adhérents nationaux en région

Ils constituent la Conférence Régionale des Adhérents Nationaux en région et sont au sein du **GRISS**

Les adhérents nationaux à l'Uriopss (100) sont environ 60 en région à être représentés soit par délégation (exemples : Acepp, L'Adapt, Cnape ...) soit par une association régionale (Una, Fnars...). Ils constituent la Conférence Régionale des Adhérents Nationaux en région, et élisent en leur sein 4 administrateurs qui les représentent au conseil d'administration de l'Uriopss.

## Les délégations sectorielles

Près de **30** délégués sectoriels

Voir tableau des délégations en annexe 2

Ce sont à ce jour près de 30 délégués sectoriels qui s'investissent dans leur secteur et département et font le relais entre les adhérents et les commissions régionales de l'Uriopss. Nous les remercions vivement pour leur engagement.

## Une équipe de 13 salariés

Voir organigramme en annexe 3

Une équipe compétente et créative, au service des adhérents et du projet de l'Uriopss. Le principe d'un lien étroit avec le conseil d'administration est engagé depuis plusieurs années et c'est chaque année l'occasion de travailler ensemble pour réajuster les orientations lors du séminaire administrateurs / salariés qui a lieu entre l'AG et la journée de rentrée.



## Le Club des partenaires

12 partenaires

Voir liste en annexe 4

- Une réunion annuelle d'information
- Organisation de petits déjeuners dans les différents lieux du territoire rhônalpin et chez des adhérents
- Présence lors de la journée de rentrée



## II – LES PUBLICATIONS DE L'URIOPSS / LES CHIFFRES CLÉS

### 1 / le site internet



1 **site internet** alimenté par le réseau Uniopss-Uriopss ([www.uriopss-ra.asso.fr](http://www.uriopss-ra.asso.fr))

**1 568 codes d'accès** adhérents

Moyenne de **1 975 visiteurs** par mois

#### Newsletter / lettre d'information

1 newsletter par semaine pour les adhérents

1 newsletter tous les 15 jours pour le grand public

**1 989 inscrits** (944 inscrits adhérents, 1 045 inscrits grand public)

#### Les outils de l'Uriopss RA / site internet dédié dont la cartographie de nos adhérents

1 site dédié sur **nos outils** ([www.uriopss-ra.fr](http://www.uriopss-ra.fr))

- Une **cartographie** de nos adhérents : en mars 2014, ce sont **925 structures** (303 sièges et 622 établissements et services) qui ont donné leur accord de diffusion sur la cartographie Uriopss
- Une rubrique sur les Appels à projets
- Les guides « pôle de coopération » en ligne
- Les vidéo conférences : Une moyenne de **254 visites** par mois ; les vidéoconférences ayant été consultées **1 114 fois** en 2013



#### Publications

- **Trait d'Union**, revue réalisée en Rhône-Alpes pour 8 régions / 10 n° par an
- Participation à la rédaction du **Document de rentrée sociale** du réseau
- Production du contenu du **Guide de l'employeur associatif** – Uniopss [www.guide-employeur.fr](http://www.guide-employeur.fr)
- Participation au **Guide de gestion budgétaire social et médico-social** - Uniopss [www.guide-gestion.fr](http://www.guide-gestion.fr)
- Publication du « **Guide régional des acteurs de la gouvernance** » ([lien](#))



### III – LES ACTIVITÉS DE L'URIOPSS

#### 1 / Mission de représentation des adhérents et des publics accompagnés

---

Les représentations, coordinations et concertations organisées au sein de multiples instances demandent à être ciblées avec l'ensemble des réseaux car le temps que cela représente ne cesse de s'accroître sans produire toujours de meilleurs partenariats ni de réelle co-construction des politiques publiques.

Ce sont les complémentarités que nous devons absolument faire évoluer car les actions et les innovations sociales sont essentielles et ont plus d'effet concret pour modifier et transformer les approches (voir le chapitre *Innovation sociale* p.19)

Le tableau des représentations au 15 avril 2014 (en annexe 5) permet de repérer la majorité de nos représentations et de notre présence dans les instances

#### 2 / Animation

---

Tout d'abord, il faut noter les **animations politiques interfédérales et transversales** qui se développent au niveau régional :

- **Le GRISS** (Groupement Rhônalpin Interfédéral Sanitaire et Social). Pour mémoire, ce groupement, créé en 2010 entre l'Uriopss (comprenant la représentation régionale des adhérents nationaux à l'Uniopss), la délégation Fehap et la délégation Fegapei a pour objet de constituer en région une force politique représentative de l'ensemble du secteur Privé Non Lucratif Sanitaire et Social capable de porter une parole commune en matière de santé au sens large.

L'activité du GRISS est restée soutenue en 2013. Il s'est réuni **quatre fois** et a surtout souhaité faire le point sur la mise en œuvre en Rhône-Alpes de la « démocratie sanitaire ». Pour ce faire, le GRISS a organisé le 29 mai 2013 une rencontre de l'ensemble de ses représentants à la CRSA et dans les conférences de territoire (soit plus d'une centaine de personnes). L'Uriopss et la Fehap ont assuré la logistique de cette rencontre à laquelle Madame Bernadette DEVICTOR, présidente de la CRSA, et Monsieur Christophe JACQUINET, directeur de l'ARS RA, étaient présents et ont pu entendre le constat et les propositions émises par le GRISS en matière d'amélioration du dispositif.

- **L'animation interfédérale de la justice des mineurs**, pour laquelle des positions communes Cnape-Uriopss ont été prises face aux risques liés aux conséquences des orientations ministérielles. Cette mobilisation commune a permis d'engager des travaux constructifs avec la DIRPJJ. Les rencontres entre la DIRPJJ et l'interfédéral associatif ont été riches d'échanges et ont permis grâce aux efforts de chacun d'équilibrer globalement le budget SAH de la DIRPJJ. Ces rencontres se poursuivront sur 2014 notamment sur la question de la formation des professionnels et de l'observatoire des besoins.

L'**animation sectorielle** permet quant à elle d'optimiser la posture de veille sur les publics vulnérables et de valoriser les approches transversales pour améliorer la réponse sur les parcours :

- Florence DESCOURS, conseiller technique en charge des secteurs protection de l'enfance, petite enfance et lutte contre les exclusions, note trois points principaux :
  - ➔ Dans le secteur de la protection de l'Enfance (animation régionale avec Yannick PENDOLA, administratrice Uriopss et présidente de la commission enfance de l'Uniopss)

Dans le cadre de la commission régionale enfance, Samia DARANI, conseiller technique de l'Uniopss, s'est déplacée en région fin décembre ce qui a permis un échange constructif entre les attentes des adhérents au local et les priorités nationales. Par ailleurs, la commission régionale a accueilli des nouveaux délégués sectoriels : pour la Drôme F. ESPINASSE (Amape) et pour la Loire H. KACI (Adaear), B. MARCOUX (Anef Loire).

Dans le cadre de la délégation enfance du Rhône, les groupes de travail engagés en 2012 se sont poursuivis avec toujours beaucoup d'intensité : comité technique, comité de pilotage du schéma, CPOM... Les groupes « territoires » permettent aux adhérents de la protection de l'enfance de Neuville, Oullins et Villefranche de se connaître pour pouvoir mettre en place des dispositifs cohérents pour les jeunes et leurs familles sur ces territoires.

- ↳ Dans le secteur de la petite enfance :  
La commission régionale de la petite enfance s'est réunie 3 fois en 2013 avec :
  - Un élargissement à d'autres départements (38, 42 et 73)
  - Les thématiques abordées entre autres : développement durable, effets de la mise en place de la métropole....
  - La réflexion sur l'organisation d'une journée petite enfance en 2014.... et une invitée (Samia DARANI, conseiller technique Uniopss enfance et famille)
  
- ↳ Dans le secteur de la lutte contre les exclusions :  
L'année 2013 a été consacrée à préparer le lancement de l'animation régionale du groupe ALERTE que nous réaliserons courant 2014.
  
- Jean JALLAGUIER, conseiller technique en charge des secteurs Personnes Agées, Personnes Handicapées a conduit une activité soutenue en 2013 dans deux directions :
  - ↳ L'orientation politique en faveur de **l'animation collective pour les adhérents** et **l'investissement dans le réseau** reste une priorité. Cela se traduit déjà par une grande assiduité et implication à la CRSA (Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie : assemblée plénière, commission spécialisée médico-sociale, groupes de travail). Dans ce domaine, l'Uriopss Rhône-Alpes fait aussi le pont avec ses adhérents : commissions régionales sectorielles, lien avec les fédérations au sein du GRISS (Groupement Rhônalpin Interfédéral Sanitaire et Social). Toujours en lien avec les politiques publiques, en réponse à la demande de services d'aide à domicile, l'Uriopss a apporté son soutien avec succès pour aider à l'obtention du fond de restructuration.  
Tout au long de l'année, dans les instances régionales comme dans nos commissions, l'Uriopss a activé le réseau pour faire participer Rhône-Alpes aux grandes réformes et enjeux du moment dont :
    - Conclusions et suites du rapport Vachey ou rapport IGAS et IGF
    - Acte III de la décentralisation et problématique des MDPH et des ESAT
    - Avancée en âge des personnes en situation de handicap (mission Patrick Gohet)
    - Réformes tarifaires du secteur personnes âgées et projet de loi sur le vieillissement
  
  - ↳ **L'animation des secteurs handicap et personnes âgées** s'est poursuivie avec les commissions régionales sectorielles de l'Uriopss, de commissions départementales, de plusieurs réunions à la demande des adhérents : animation de journées (SESSAD), d'assemblées générales (aide et soins à domicile).  
En lien avec l'ARCG (Réseau de consultants en gérontologie), l'Uriopss Rhône-Alpes a poursuivi son action d'ouverture de la politique vieillesse autour de toutes les formes de perte d'autonomie au-delà de la maladie d'Alzheimer : atelier au congrès de l'Uniopss, contributions à l'évaluation du plan Alzheimer, travaux à la CRSA.

Les deux commissions sectorielles ont été sensibilisées à la mission d'accompagnement au développement des coopérations territoriales intégrant les acteurs PNL sanitaires et sociaux et

à son enjeu : accompagner les formes innovantes de partenariats territoriaux valorisant l'ancrage des organisations et leurs mises en lien avec les acteurs socio-économiques locaux. Un rapprochement a été opéré avec les petits frères des pauvres et ses partenaires pour étudier les vecteurs de la mobilisation nationale en région, de la lutte contre l'isolement, la précarité et le vieillissement des personnes âgées.

Le lancement d'une newsletter personnes âgées est expérimenté en 2014, pour répondre à la demande des adhérents. L'objectif consiste à mettre à disposition du plus grand nombre et de façon réactive les réflexions et travaux de l'échelon régional.

↳ **Promotion de la bientraitance / Évaluation interne / préparation à l'évaluation externe.**

Promotion de la **bientraitance** : la demande d'accompagnement reste forte en 2013 (journée de sensibilisation formation-action) sur tout le champ de la santé : MECS, accueil de jour, FAM, Foyer de vie, ESAT. 5 structures ont été suivies. La demande s'accroît à l'aube de l'année 2014. En outre, la candidature de l'Uriopss à une APR (Actions Prioritaires Régionales) Unifaf Rhône-Alpes dans le champ des EHPAD a été retenue avec la perspective d'accompagner 8 établissements.

2013 a été l'année de confirmation d'une demande pressante sur **l'évaluation interne**. Le secteur personnes âgées avait un retard plus marqué en lien avec les échéances : délai de l'évaluation interne fixé à fin 2013. De fait nous avons pu assurer l'accompagnement de 7 structures : 3 établissements, 3 SSIAD et un accueil de jour.

Le réseau Uniopss-Uriopss ne pratique évidemment pas **l'évaluation externe** pour ses adhérents. Par contre, nous avons aidé les établissements et les services à la préparation à l'évaluation externe, par exemple pour partie des structures accompagnées ci-dessus : projet d'établissement, outils des droits des usagers...

**Autres types d'animation transversale :**

• **L'évaluation et les projets : Thierry VERGNAUD**

Au niveau national, l'Uriopss Rhône-Alpes a poursuivi activement son appui à l'action de l'Uniopss auprès de l'ANESM et son animation, en lien avec l'Uriopss Languedoc-Roussillon, du groupe de réflexion interrégional créé en 2011.

↳ L'accompagnement des adhérents à la mise en œuvre de leur obligation en matière d'évaluation s'est poursuivi en 2013 tant au niveau individuel (plus d'un vingtaine d'établissements et de services accompagnés) qu'au niveau collectif. Ainsi, l'Uriopss s'est inscrite dans le « Réseau Régional Évaluation » créé à l'initiative de l'ARS. Ce réseau, qui regroupe, outre l'ARS, trois des Conseils Généraux de la région, les principales fédérations médico-sociale ainsi que des experts, a organisé deux journées d'information fin juin 2013 à laquelle plus de 350 personnes ont participé.

↳ Enfin, la journée annuelle des administrateurs s'est déroulée le 19 décembre a été consacrée à la future loi relative à l'économie sociale et solidaire et a permis un réel échange entre les participants sur l'impact de ce projet pour les associations de solidarité

• **Les appels à projet : Florence DESCOURS**

Cette thématique est développée autour de :

↳ La rubrique « appel à projet » sur le site internet et mise à jour en fonction des publications d'appels à projets des autorités publiques ;

↳ La participation aux commissions régionales de sélection d'appels à projets (ARS et Conseils généraux...)

↳ Au niveau national, participation au groupe de travail pour mutualiser et produire, au bénéfice du réseau et de ses adhérents, les documents et les outils relatifs aux appels à projets des différentes Uriopss.



### 3 / Conseil aux adhérents

3 200 conseils en 2013

Tous les conseillers techniques et la directrice sont à disposition des adhérents pour des conseils techniques et stratégiques, dans le cadre de la cotisation. Il peut s'agir de questions sur les politiques publiques comme de questions sur la gestion des personnes morales et des établissements et services. Ces conseils sont essentiellement des services par téléphone, emails, ou un rendez-vous à l'Uriopss si nécessaire.

Ce niveau de consultations reste toujours élevé avec, en 2013, près de 3 200 conseils. La prédominance reste forte pour le service juridique qui totalise à lui seul plus de 2 800 consultations en 2013 puis du conseil en gestion (sur 6 mois) avec près de 150 consultations et les autres interpellations diverses auprès de l'ensemble de l'équipe.

Le nombre de conseils au total diminue grâce à l'ensemble des outils que l'Uriopss met à disposition des adhérents, alors que la teneur des questions se complexifie et nécessite plus de temps.

Nous sommes plutôt satisfaits de cette évolution car elle est le signe d'un plus grand professionnalisme des dirigeants ce qui rend les interpellations plus techniques et plus stratégiques.

### 4 / Formation

1 297 stagiaires en 2013

Le service formation est sous la responsabilité d'Anne-Angélique FAUVET qui anime l'équipe sur cette fonction. Il faut noter que la majorité des formations est dispensée par l'équipe de l'Uriopss.

Ceci représente en 2013

- Formation inter (stages à l'Uriopss)  
**28 stages** différents réalisés et 37 sessions sur 50 jours réalisées pour 347 stagiaires  
9,4 personnes par sessions
- Formation intra (au sein des structures)  
**40 stages** réalisés sur 74 jours pour un total de 856 stagiaires
- Prestation Service Extérieur  
**8 prestations** (autres Uriopss Auvergne et Bourgogne) et Écoles ou universités...  
94 stagiaires

### 5 / Accompagnements

53 associations accompagnées

En 2013, malgré l'absence d'un salarié très contributeur sur les accompagnements le niveau d'accompagnement s'est bien tenu :

**53 associations** ont été accompagnées pour un total de 162 jours dont 42 jours consacrés à la coopération et rapprochements.

Les autres thématiques fortes de l'accompagnement individuel restent centrées sur les conséquences organisationnelles des rapprochements, l'évaluation, le projet associatif les stratégies d'orientations en amont des appels à projet.

### 6 / Journées d'étude

938 participants

Voir la liste de nos journées 2013 en annexe 6

1 journée de rentrée sociale  
7 journées d'étude  
3 petits déjeuners avec nos partenaires

Ces journées, dont la traditionnelle journée de rentrée le dernier jeudi de septembre, sont organisées par l'équipe. Les thèmes abordés ont concerné la gestion du patrimoine, la démarche continue de la qualité, la préparation des budgets, la loi de sécurisation de l'emploi, et le projet de loi de l'économie sociale et solidaire.

En ce qui concerne la journée de rentrée, l'après-midi nous a permis de recevoir Robert LAFORE (professeur droit public à Bordeaux et membre du Conseil de prospective de l'Uniopss) pour une intervention sur la construction des politiques publiques de solidarité et les innovations en marche.

La participation totale à ces journées d'étude est de 938 personnes dont 350 à la journée de rentrée.

## 7 / Actions collectives

Près de 20 sites pilotes

- **Pôle de Coopération et Ressources Humaines piloté par Anne-Angélique FAUVET.**

Co-financement dans le cadre du Contrat Sectoriel DIRECCTE - Région Rhône-Alpes – CRESS.

Poursuite du travail avec les associations pilotes sur la question des conséquences des fusions sur les Ressources Humaines.

Un guide pratique de « bonnes pratiques » sur la dimension des ressources humaines des opérations de rapprochement (guide n°4 de la [collection coopération](#)) est en cours de réalisation et sera diffusé lors des séminaires de restitution dans trois villes de la région en juin 2014.

- **Prévention des risques professionnels en structures médico-sociales pilotée par Catherine DAMON** – Co-financement DIRECCTE et FACT.

Il s'agit de sensibiliser les établissements d'accueil avec hébergement de personnes âgées dépendantes et de personnes handicapées aux risques psychosociaux et de promouvoir une démarche globale de prévention des risques professionnels. Cette action collective débutée en 2012 s'est poursuivie avec les sites « pilotes » en 2013 et débouchera sur un outil d'appropriation qui sera présenté en 2014 avec la Direccte, à l'occasion d'un colloque Européen sur le travail à Lyon.

- **Amélioration continue de la qualité des établissements pilotée par Jean JALLAGUIER** –

Co-financement Fondation Jean Marie Bruneau pour la qualité, la CNAV et la CARSAT Rhône-Alpes pour l'amélioration de l'habitat.

Le prolongement de nos deux partenariats nationaux impliquant le réseau Uniopss-Uriopss nous permet d'animer des actions sur Rhône-Alpes qui comprennent les instructions de projets d'établissement avec un soutien financier à la clef ; une journée régionale s'est tenue le 18 avril sur l'évaluation au service du pilotage de projet en présence de l'ARS Rhône-Alpes. Concrètement, cela a permis à 2 EHPAD et à 2 SSIAD de se lancer avec notre aide dans la démarche d'évaluation interne et d'aboutir à une remise des éléments requis dans le cadre du calendrier légal.

## 8 / Innovation sociale

---

- **L'ORAIDA** : piloté par la CRSA et la Commission de Coordination des Politiques Publiques (Observatoire des Actions Innovantes en Dépendance et Autonomie) a été créé suite à la journée régionale organisée par la préfecture de région et l'ARS en juin 2011 sur l'autonomie et la dépendance. Laure CHAREYRE a participé aux travaux du comité de pilotage qui a débouché en 2012 sur le lancement d'un Observatoire Régional des Actions Innovantes (ORAIDA). Il s'agit d'une expérimentation en Rhône-Alpes qui a pour objectif de valoriser des expériences qui ont fait leur preuve et permettre les bonnes conditions de leur essaimage.  
2013 a représenté la réalité du travail de mise en avant des actions innovantes et a permis de préparer la journée de restitution de 2014. Toutes les informations et vidéos sur ces actions innovantes seront sur le site de l'Ars, du Crias et de l'Uriopss en mai ou juin 2014.
- **LA PLATEFORME « INCLUSIONS »** pilotée par l'Uriopss pour la Cress avec la participation entre autres de l'Accep et de la Fnars. ([lien](#))  
Après un travail important en 2012 avec la CRESS et le Think Tank européen Pour La Solidarité ([www.pourlasolidarite.eu](http://www.pourlasolidarite.eu)) pour préparer les acteurs à la nouvelle programmation des fonds européens, nous avons souhaité aborder une action totalement transversale pour expérimenter une approche territoriale de l'insertion professionnelle des publics les plus éloignés de l'emploi. Franck Gayet, recruté en apprentissage dans le cadre d'un master 2 développement territorial, a pris en charge la constitution de cette plateforme régionale, avec l'animation de collectifs locaux (3 à titre expérimental ce jour). Le constat commun de tous les acteurs de la santé au social, est bien d'être désemparé face à une croissance d'un public en exclusion et qui n'a plus accès aux services de la Solidarité pour se reconstruire et accéder progressivement à une insertion professionnelle.  
La volonté de chacun s'est retrouvée autour de la création d'une plateforme « d'inclusions » qui permette aux acteurs de différents secteurs d'intervention de construire ensemble une entrée vers une offre diversifiée et adaptée au parcours d'insertion des plus exclus sur un territoire. Le travail à accomplir pour permettre de co-construire une telle offre avec les pouvoirs publics et les usagers est considérable.  
Les pouvoirs publics sont partenaires de cette action et nous espérons pouvoir lever des fonds européens FSE pour un effet levier important sur le plan financier et opérer un réel changement d'échelle dans ce type d'approche. L'objectif est d'essaimer après expérimentation, la construction des collectifs locaux.
- **L'ESPACE DE RECHERCHE ET DE PROSPECTIVE (ERP) en protection de l'enfance et justice des mineurs** ([lien](#)) : c'est aussi une création régionale co-pilotée par la Cnape et l'Uriopss et installée en septembre 2013. Le constat commun entre les acteurs de la protection de l'enfance et la justice des mineurs, est que la concentration des financements pour des réponses sur les situations les plus difficiles (exemple des Centres Educatifs Renforcés et Centres Educatifs Fermés) ne permet pas d'aborder la question de l'enfance dans sa globalité, ni d'être certain de créer les réponses adaptées pour aujourd'hui et demain. L'Uriopss fait ce constat dans tous les secteurs, et la Solidarité au final concentre tous ses moyens sur les dispositifs les plus coûteux qui ne garantissent pas au final une amélioration de la qualité de vie des citoyens.  
La volonté des concepteurs de cet ERP (16 associations) porte sur l'articulation entre la recherche intégrée et la prospective. Cette articulation est le réel moteur de la liberté exploratoire sans préconçu que nous souhaitons mettre en œuvre dans l'enfance et la famille pour permettre une approche créative des réponses aux besoins.

## CONCLUSION ET ORIENTATIONS POUR LES ANNEES À VENIR

Pas de surprise sur la densité de l'activité qui nous mobilise toujours autant sur le plan de la mission politique de l'Uriopss que sur l'accompagnement des adhérents. J'en profite pour remercier sincèrement l'équipe qui reste toujours très motivée malgré l'exercice complexe propre à une Union comme la nôtre et ce en dépit des incidents de parcours et les divers imprévus de cette année.

Cette période de transition dans laquelle se trouve notre société est réellement perturbante pour les actions que nous menons tous dans le cadre de la Solidarité. Pour autant elle nous oblige positivement à reconsidérer les angles d'attaque pour permettre la construction des nouvelles fondations de notre avenir.

Notre système de solidarité a peu évolué depuis la création très innovante à l'époque de la protection sociale en 1948. Ce qui évolue c'est la recherche permanente et croissante des financements pour le garder en l'état alors qu'il se fissure de toute part. Ce qui est frappant, c'est de constater que les priorités restent centrées sur les mêmes approches depuis des décennies, alors que la transition engagée appelle d'autres formes de réponses.

A titre d'exemple la transformation considérable de la famille, qui pour la première fois de l'humanité conjugue 4 à 5 générations et une nécessaire solidarité familiale, parfois subie de manière très contraignante. Cette transformation considérable ne trouve aucun écho de transversalité dans les approches des politiques publiques. On découvre aujourd'hui que la génération pivot, qui cumule posture professionnelle, posture d'aidant familial auprès des plus âgés et posture de parents et grand parents auprès des plus jeunes, subit des conséquences en matière de santé et de risques sociaux professionnels du fait de l'absence de soutien coordonné extérieur. Il faut inventer les nouvelles politiques publiques croisées, capables de mixer les réponses à ces besoins totalement nouveaux. Ce constat est aujourd'hui tellement général qu'il permet enfin, de passer à l'expérimentation vers d'autres formes d'actions.

En 2013, vous aviez approuvé lors de l'assemblée générale, l'investissement que nous vous proposons dans l'innovation sociale. Cette année ce sont trois grandes thématiques pour lesquelles nous avons beaucoup investi, et qui chacune à leur niveau rencontre un franc succès et au-delà même de ce que nous avons imaginé. Votre implication forte dans ces actions expérimentales et de recherche nous encourage à consolider cet axe de travail tout en poursuivant l'ensemble des autres services de l'Uriopss.

La loi relative à l'Economie Sociale et Solidaire est aussi une formidable occasion de faire la lumière sur les acteurs engagés que nous sommes ensemble et de valoriser nos liens avec les autres acteurs économiques sur les territoires. Nous devons explorer par exemple les liens entre l'action sociale et les Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE) pour faciliter l'insertion et l'inclusion des personnes le plus exclues.

Les difficultés sont certes bien présentes, mais l'intelligence collective permet de dépasser ces contraintes pour inventer de nouveaux modèles. Nous sommes engagés à relever le défi avec vous.

**Laure CHAREYRE**  
Directrice

## ANNEXES

- Annexe 1 : composition du CA
- Annexe 2 : tableau des délégations
- Annexe 3 : organigramme de l'équipe
- Annexe 4 : liste du Club des partenaires
- Annexe 5 : tableau des représentations
- Annexe 6 : la liste de nos journées 2013

# Le Conseil d'Administration et le Bureau de l'URIOPSS Rhône-Alpes

## I- Membres actifs par secteur (élus par les adhérents)

### 1 Secteur SOINS/SANTE

**Pierre MARECHAL**, *Directeur général d'AGDUC (38)*

**Jean-Claude MICHELON**, *Président de l'Association ORSAC (69)*

### 2 Secteur HANDICAP

**Pierre LE MONNIER**, *Directeur de la Maison des Aveugles, Villa St Raphaël (69)*

**Jean-François MERMET**, *Président du Comité Commun des Activités Sanitaires et Sociales (69)*

### 3 Secteur PERSONNES AGEES

**Frédérique BOUZARD**, *Directrice de l'Ehpad la Roseraie (42)*

### 4 Secteur INSERTION / REINSERTION SOCIALE

**François BARRAUD**, *Directeur de l'Association Milena (38)*

**Jany GUILLOT**, *Présidente du COTAGON (38)*

### 5 Secteur ENFANCE / FAMILLE

**Lionel BELKHIRAT**, *Directeur général PRADO Rhône-Alpes (69)*

**Louis PENOT**, *vice-Président ADSEA Drôme (26)*

**Yannick PENDOLA**, *Directrice Générale ACOLADE (69)*

### 6 AUTRES SECTEURS

**Jean-Jacques BOSCH**, *Directeur Association Diaconat Protestant (26)*

**Bernard FLEURIOT**, *Président de l'Association de la Teppe (26)*

**Henri BONNET**, *Président de l'Association ATR (69)*

## II- Personnalités qualifiées (nommées par le CA)

**Bernard AILLERET**, *Administrateur MRIE (69)*,

**Bruno de la BASTIE**, *Président Instituts de Seillon (01)*

**Jean-Paul DEMARD**, *Directeur Général du Codase (38)*

**Guy LABOPIN**, *Président d'ACOLADE (69)*

**Dominique LEBRUN**, *Directrice générale de la Mutualité du Rhône (69)*

**Marc POILVERT**, *Administrateur de l'URAPEI (69)*

**Hubert ALLIER**

## III- Représentants de la Conférence Régionale des Adhérents Nationaux à l'Uniopss (élus par les représentants régionaux des adhérents nationaux à l'Uniopss)

**Thierry DELERCE**, *Directeur interdépartemental (69 et 01) de L'ADAPT*

**Jean-François DIETLIN**, *Directeur d'établissement, Fondation Apprentis d'Auteuil (74)*

**Jean-Pierre GALLAIRE**, *Vice-président de l'UNA Rhône-Alpes (69)*

**Gaëlle GINOT**, *Chargée de mission ACEPP du Rhône (69)*

## IV- Administrateur au titre de la représentation du personnel (élus par les salariés)

**Jean JALLAGUIER**, *Conseiller technique Uriopss*

## Le Bureau de l'Uriopss

**Bernard AILLERET**, *Président*

**Dominique LEBRUN**, *Trésorière*

**Jean-François MERMET**, *Secrétaire*

**Jean-Paul DEMARD**, *Administrateur*

**Evelyne GARDIE**, *Administratrice*

**Jany GUILLOT**, *Administratrice*

**Pierre MARECHAL**, *Administrateur*

**Jean-Claude MICHELON**, *Administrateur*

## Délégations Uriopss départementales et sectorielles

(mise à jour : avril 2014)

	Représentation départementale de l'Uriopss*	Enfance-Famille	Insertion	Personnes âgées	Personnes Handicapées	Santé
<b>Ain</b>	<b>Bruno de la BASTIE</b> Institut d'enfants Seillon	<b>Alain KOVALTCHOUK</b> MECS Notre Dame Seillon		<b>Albert CRUCIS</b> Institution Joséphine Guillon	<b>Gilbert GUY</b> ITEP Arc en Ciel	<b>Commission régionale Santé</b>
<b>Ardèche</b>		<b>Pierre MANENT</b> Maison d'accueil le P.H.A.R.E <b>Xavier DE GUIRAN</b> Maison pour vivre				
<b>Drôme</b>	<b>Louis PENOT</b> Adsea 26	<b>Fabienne CHABOT</b> Adsea 26 <b>Fabrice ESPINASSE</b> Amape		<b>Xavier BLANC,</b> Maison de retraite l'Olivier	<b>Jean-Marc ANDRE</b> L'ADAPT Drôme-Ardèche	
<b>Isère</b>	<b>Jean-Paul DEMARD,</b> Codase	<b>Gilles VULIN,</b> Association Œuvre de St Joseph		<b>Catherine PLANCHARD,</b> Maison de retraite Reynies	<b>Patrick ERNST</b> Association Sainte Agnès	
<b>Loire</b>	<b>Frédérique BOUZARD,</b> Foyer résidence la Roseraie	<b>Christian BORGHESE</b> L'arc en ciel <b>Bernard MARCOUX</b> Anef Loire <b>Hafid KACI</b> ADAEAR Pôle Loire		<b>Mme Claude MONTUY-COQUARD,</b> Directrice du secteur Moyen et long séjour Mutualité Française 42	<b>Philippe BESSON</b> DG ADMIC 42	
<b>Rhône</b>	<b>Bernard AILLERET</b> Uriopss	<b>Antoine FAURE</b> Adsea 69 <b>Didier WUSTNER,</b> Adaear <b>Patrick PIRAS,</b> Maisons du Rayon de Soleil du Lyonnais.			<b>Christelle DERELLE</b> Maison des Molières <b>Pierre LEMONNIER</b> Villa St Raphaël <b>Jean-Luc MORTET,</b> APF région	
<b>Savoie</b>		<b>Maryvonne KERIEL</b> La Vie au Grand Air <b>Marcel ECHANTILLAC</b> Le relais familial		<b>Pascal LEFLEM</b> Foyer notre Dame	<b>Jacques CONVERT</b> APEI de Chambéry <b>Paul RIGATO</b> CEM Accueil savoyard	
<b>Haute-Savoie</b>		<b>Mme Dominique BASILE,</b> Fondation Cognaq Jay <b>Jean-François DIETLIN,</b> Maison St Benoit Apprentis d'Auteuil			<b>François DESPIERRE</b> Centre ressources Cérébro- lésés	

\* administrateurs représentant le CA de l'Uriopss dans les départements

# L'équipe de l'Uriopss Rhône-Alpes – septembre 2013

Président  
Bernard AILLERET

Trésorier : Dominique LEBRUN  
Secrétaire : Jean-François MERMET

Site internet : <http://www.uriopss-ra.asso.fr>

Directrice régionale

Laure CHAREYRE ☎ 04.72.84.78.10

[l.chareyre@uriopss-ra.asso.fr](mailto:l.chareyre@uriopss-ra.asso.fr)

## Domaines politique publique sectorielles et transversales

- **Politiques associatives et Europe**

Laure CHAREYRE ☎ 04.72.84.78.10  
[l.chareyre@uriopss-ra.asso.fr](mailto:l.chareyre@uriopss-ra.asso.fr)

- **Politiques de solidarité**

Jean JALLAGUIER ☎ 04.72.84.78.15  
(Personnes âgées, personnes handicapées)  
[j.jallaguiier@uriopss-ra.asso.fr](mailto:j.jallaguiier@uriopss-ra.asso.fr)

Florence DESCOURS  
(protection de l'enfance/famille /Lutte contre les exclusions)  
[f.descours@uriopss-ra.asso.fr](mailto:f.descours@uriopss-ra.asso.fr) ☎ 04.72.84.78.18

Thierry VERGNAUD ☎ 04.72.84.78.60  
(santé)  
[t.vergnaud@uriopss-ra.asso.fr](mailto:t.vergnaud@uriopss-ra.asso.fr)

- **Politiques territoriales et décentralisation**

Florence DESCOURS ☎ 04.72.84.78.18  
[f.descours@uriopss-ra.asso.fr](mailto:f.descours@uriopss-ra.asso.fr)

- **Formation**

### Responsable du service :

Anne-Angélique FAUVET : ☎ 04.72.84.78.16  
[aa.fauvet@uriopss-ra.asso.fr](mailto:aa.fauvet@uriopss-ra.asso.fr)

Secrétariat du service : Annick CLAUD-GIRARD  
[formation@uriopss-ra.asso.fr](mailto:formation@uriopss-ra.asso.fr)

- **Communication / Documentation / Web**

Violaine DELAY ☎ 04.72.84.78.17  
[v.delay@uriopss-ra.asso.fr](mailto:v.delay@uriopss-ra.asso.fr)

## Administration

☎ 04.72.84.78.10/ fax : 04.72.84.78.19  
[secretariat@uriopss-ra.asso.fr](mailto:secretariat@uriopss-ra.asso.fr)

- **Comptabilité**

Isabelle MAZZONE  
[i.mazzone@uriopss-ra.asso.fr](mailto:i.mazzone@uriopss-ra.asso.fr)

- **Secrétariat**

Véronique RAY (Relations adhérents,  
secrétariat du Président et de la Direction)  
[v.ray@uriopss-ra.asso.fr](mailto:v.ray@uriopss-ra.asso.fr)

Annick CLAUD-GIRARD  
(Secrétariat général)  
[a.claud@uriopss-ra.asso.fr](mailto:a.claud@uriopss-ra.asso.fr)

## Domaines d'expertises transversales

- **Analyse financière, budget, tarification, contentieux tarifaire, Comptabilité, CPOM**  
Marc PILLON ☎ 04.72.84.78.12  
[m.pillon@uriopss-ra.asso.fr](mailto:m.pillon@uriopss-ra.asso.fr)

- **Appel à projet, droit des institutions sanitaires, médico-sociales et sociales,**  
Florence DESCOURS ☎ 04.72.84.78.18  
[f.descours@uriopss-ra.asso.fr](mailto:f.descours@uriopss-ra.asso.fr)

- **Droit social et droit associatif**

[servicejuridique@uriopss-ra.asso.fr](mailto:servicejuridique@uriopss-ra.asso.fr)

Alice CHAILLOU ☎ 04.72.84.78.13

[a.chaillo@uriopss-ra.asso.fr](mailto:a.chaillo@uriopss-ra.asso.fr)

Catherine DAMON ☎ 04.72.84.78.13

[c.damon@uriopss-ra.asso.fr](mailto:c.damon@uriopss-ra.asso.fr)

- **Gestion des Ressources Humaines**

Anne-Angélique FAUVET ☎ 04.72.84.78.16

[aa.fauvet@uriopss-ra.asso.fr](mailto:aa.fauvet@uriopss-ra.asso.fr)

- **Projet associatif / projet établissement / démarche évaluation**

Thierry VERGNAUD ☎ 04.72.84.78.60  
Jean JALLAGUIER ☎ 04.72.84.78.15

- **Les coopérations :** Laure Chareyre et l'ensemble de l'équipe





Départements : 01, 42, 69 - **Martine POURRAT** -  
04 72 11 49 36 - [martine.pourrat@caissedesdepots.fr](mailto:martine.pourrat@caissedesdepots.fr)  
Départements : 07, 26, 73 et 74 - **Isabelle BUATIER** -  
04 72 11 49 44 - [isabelle.buatier@caissedesdepots.fr](mailto:isabelle.buatier@caissedesdepots.fr)  
Agence de Grenoble - **Clémence VILLEDIEU** -  
04 38 21 04 03 - [clemence.villedieu@caissedesdepots.fr](mailto:clemence.villedieu@caissedesdepots.fr)  
Agence Nord Isère : **Philippe CHAZAUD** -  
04 72 11 49 74 - [philippe.chazaud@caissedesdepots.fr](mailto:philippe.chazaud@caissedesdepots.fr)



**Agence d'Annecy** - Jean-Michel ABBAT,  
[annecy@credit-cooperatif.coop](mailto:annecy@credit-cooperatif.coop)  
**Agence de Grenoble Mistral**- Jean-Louis PAGNIER,  
[grenoble-mistral@credit-cooperatif.coop](mailto:grenoble-mistral@credit-cooperatif.coop)  
**Agence de Grenoble Viallet**- Jean-Michel RAUDE,  
[grenoble@credit-cooperatif.coop](mailto:grenoble@credit-cooperatif.coop)  
**Agence de Lyon Part Dieu** - Martine SANIAL,  
[lyon-part-dieu@credit-cooperatif.coop](mailto:lyon-part-dieu@credit-cooperatif.coop)  
**Agence de Saint-Étienne** - Véra HUMBERT,  
[saint-etienne@credit-cooperatif.coop](mailto:saint-etienne@credit-cooperatif.coop)  
**Agence de Valence** - Olivier DALLERY,  
[valence@credit-cooperatif.coop](mailto:valence@credit-cooperatif.coop)



*Le partenaire informatique des associations*  
**Rémi RIVAUX** - 04 73 980 987 - [r.rivaux@alfainfo.fr](mailto:r.rivaux@alfainfo.fr)



**Crédit Mutuel du Sud-Est** Départements 01 / 69 / 38 nord -  
**Jean-Philippe TATU** - 04.72.20.65.56 - [jeanphilippe.tatu@creditmutuel.fr](mailto:jeanphilippe.tatu@creditmutuel.fr)  
départements 42 / 43 / 71 sud - **Hubert DELAYE** -  
04 72 20 66 88 - [hubert.delaye@creditmutuel.fr](mailto:hubert.delaye@creditmutuel.fr)  
**Crédit Mutuel Dauphiné Vivarais** 38 Sud / 07 / 26 - **Christel CLARGE** -  
04.75.75.51.77 - [christel.clarge@creditmutuel.fr](mailto:christel.clarge@creditmutuel.fr)  
**Crédit Mutuel Savoie Mont Blanc** 73 / 74 - **Stéphane CHARI** -  
04.50.88.36.03 - [stephane.chari2@creditmutuel.fr](mailto:stephane.chari2@creditmutuel.fr)



**AG2R LA MONDIALE**

**Yves MONDON** - Responsable action sociale -  
04 27 85 71 95



*spécialiste des remplacements dans le social et la santé*  
**Olivier LESBROS** - Agence de Lyon  
04.37.48.38.90 - [assistmlyon@dominointerim.com](mailto:assistmlyon@dominointerim.com)



04.78.95.82.83.- [www.mutualite-francaise-rhone.fr](http://www.mutualite-francaise-rhone.fr)

## Notre Club des partenaires



**Stéphanie Zakaroff-Bonnard** - Responsable Commerciale  
Pôle Services - 06 75 89 65 08 - [stephanie.zakaroff-bonnard@sham.fr](mailto:stephanie.zakaroff-bonnard@sham.fr)

**Pierre-Laurent Masson-Deloin** - en charge des partenariats  
sur le marché des ESMS - 04 72 75 63 68 / [pl.masson@sham.fr](mailto:pl.masson@sham.fr)



**Jérôme COULAUD** - 04 72 60 20 24 -  
[jerome.coulaud@cera.caisse-epargne.fr](mailto:jerome.coulaud@cera.caisse-epargne.fr)

Agence associations & Institutionnels

\* Rhône Ain : **Philippe MARTIN** - 04 72 60 77 17

\* Isère : **Jean-Luc MENDEZ** - 04 76 28 00 03

\* 2 Savoie : **Olivier CARTEYRADE** - 04 79 96 22 01



Association Pour les  
Économies de Fonctionnement  
LYON - [contact@apef-asso.org](mailto:contact@apef-asso.org)

**Isabelle DUFOUR** - 04 72 91 51 00 -  
**Jean-Baptiste OUDIN** - 04 72 91 51 03



**Pascal Vassail** -  
Chargé de mission Partenariat  
04 72 72 68 41 / 06 27 65 03 74 -  
[pvassail@macif.fr](mailto:pvassail@macif.fr)



*Restauration et services*  
**Jacques VALLON** - 04.26.21.64.37 -  
[jacques.vallon@sodexo.com](mailto:jacques.vallon@sodexo.com)

## Annexe 5 – Tableau des représentations

NIVEAU	INSTANCES	TITULAIRES	SUPPLEANTS
<b>NATIONAL</b>			
<b>UNIOPSS</b>	Conseil d'administration de l'Uniopss	<b>Bernard AILLERET</b> <i>Président de l'Uriopss</i>	
Instances	Conférence des Présidents de l'Union	<b>Bernard AILLERET</b> <i>Président de l'Uriopss</i>	
Groupe	Réunion des directeurs du réseau	<b>Laure CHAREYRE</b> <i>Directrice</i>	
Commissions nationales et groupes de travail	Droit social	<b>Alice CHAILLOU</b> et <b>Catherine DAMON</b> conseillers techniques	
	Gestion	<b>Marc PILLON</b> , <i>conseiller technique</i>	
	Vie associative	<b>Laure CHAREYRE</b> , <i>directrice</i>	<b>Thierry VERGNAUD</b> <i>Conseiller technique</i>
	Europe	<b>Laure CHAREYRE</b> , <i>directrice</i>	
	Protection de l'Enfance Présidence	<b>Yannick PENDOLA</b> , <i>administratrice Uriopss</i>	<b>Florence DESCOURS</b> , <i>conseiller technique</i>
	Petite Enfance	<b>Fawzi BENARBIA</b> , <i>adhérent mutualité 69</i>	<b>Florence DESCOURS</b> , <i>conseiller technique</i>
	Lutte contre les exclusions et GRI	<b>Florence DESCOURS</b> , <i>conseiller technique</i>	
	CNUESPA (Personnes âgées) et Commission soins et aide à domicile	<b>Jean JALLAGUIER</b> , <i>conseiller technique</i>	
	Handicap	<b>Jean JALLAGIER</b> , <i>conseiller technique</i>	<b>Philippe BESSON</b> , <i>adhérent IMC Loire</i>
Établissements et services de santé	<b>Thierry VERGNAUD</b> , <i>conseiller technique</i>		
<b>INTERREGIONAL</b>			
<b>Auvergne – PACAC – RA</b>	<b>TITSS de LYON</b> (Tribunal Interrégional de la Tarification Sanitaire et Sociale)	<b>Claire DEMUYNCK</b> <i>Conseiller technique Uriopss PACA-C</i>	

<b>REGIONAL</b>			
<b>ARS</b>  Mandats dans les instances à titre consultatif	<b>1. Conférence Régionale de Santé et de l'Autonomie CRSA (médico-social) (CRSA)</b>  <b>2. Conférences de territoires</b>	<b>Jean JALLAGIER – conseiller technique</b>  <i>(voir tableau de l'ensemble des représentations sur le site internet de l'Uriopss)</i>	<b>JP NICOLETTI</b> <i>adhérent Croix Rouge</i>
<b>ARS et Conseils Généraux</b>	<b>Commission de sélection des appels à projets</b>	<b>Florence DESCOURS</b> (ARS et CG 38- 42) <b>Bernard AILLERET</b> (CG 69)	
<b>ORAI DA</b>	<b>Comité de pilotage</b>	<b>Laure CHAREYRE</b>	
<b>ARS</b>	<b>Rencontres interfédérales</b>	<b>Laure CHAREYRE</b> avec les conseillers techniques selon thèmes	
<b>DIRPJJ</b>	<b>Rencontres Interfédérales</b>	<b>Laure CHAREYRE</b> <b>Florence DESCOURS</b>	
<b>CESER Membre du collège 3</b>	<b>Conseil Économique, Social et Environnemental Régional (CESER)</b>	<b>Bernard AILLERET</b>	
<b>CPCA Conseil d'administration</b>	<b>Conférence Permanente des Coordinations Associatives (CPCA)</b>	<b>Bernard AILLERET</b>	
<b>CPCA Commission de travail</b>	<b>CPCA Fond mutualisé pour la formation des bénévoles</b>	<b>Anne-Angélique FAUVET</b> <i>Conseiller technique</i>	
<b>Membre au titre de la CPCA</b>	<b>COREVA</b> (vie associative Conseil Régional)	<b>Bernard AILLERET</b>	
<b>CRESS Membre au titre de la CPCA</b>	<b>CRESS</b> (Chambre Régionale de l'Économie Sociale et Solidaire) / Présidence	<b>Laure CHAREYRE</b>	
<b>Membre au titre de la CRESS</b>	<b>Commission Idéclic Solidaire (Région RA)</b>	<b>Laure CHAREYRE</b>	
<b>Membre au titre de l'URIOPSS</b>	<b>Comité Interfonds Préfecture de Région (FSE / FEDER)</b>	<b>Laure CHAREYRE</b>	
<b>Membre du Conseil d'administration</b>	<b>France Active Rhône</b>	<b>Bruno DE LA BASTIE</b> <i>administrateur Uriopss</i>	
<b>Membre du Conseil d'administration</b>	<b>MRIE</b> (Mission Régionale d'Information sur l'Exclusion)	<b>Bernard AILLERET</b>	

**Pour information complémentaire / autre représentation hors réseau  
Uniopss-Uriopss**

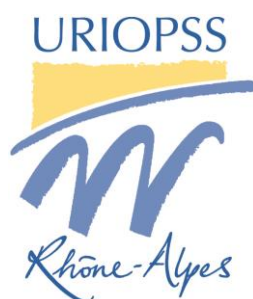
NIVEAU	INSTANCES	TITULAIRES	SUPPLEANTS
<b>NATIONAL</b>	<p><b>Conseil National de l'Économie Sociale et Solidaire (CN CRESS)</b></p> <p>⇒ <b>Présidence de la Commission Europe</b></p>	<p><b>Jean-Louis CABRESPINE</b> <i>Président du CNCRESS</i></p> <p><b>Laure CHAREYRE</b></p>	<p><b>Laure CHAREYRE</b> <i>au titre de la présidence de la CRESS RA</i></p>

## Annexe 6 – Liste des journées d'études 2013

Les journées		
Dates et Lieux	Thème	Nombre de participants
<b>14 février 2013</b> Espace Part-Dieu Lyon 3 <sup>ème</sup>	Les enjeux du patrimoine des associations sanitaires et sociales et gestion immobilière	50 participants dont 10 administrateurs
<b>18 avril 2013</b> Espace Part-Dieu Lyon 3 <sup>ème</sup>	Projet d'établissement et démarche d'amélioration continue de la qualité. Évaluation interne / Évaluation externe : spécificités et liens	71 participants dont 8 administrateurs
<b>16 septembre 2013</b> Centre de l'Epervière Valence	Préparation des budgets prévisionnels 2014	64 participants dont 2 administrateurs
<b>18 septembre 2013</b> IREIS La Ravoire	Préparation des budgets prévisionnels 2014	60 participants dont 4 administrateurs
<b>20 septembre 2013</b> Complexe Latreille Lyon 9 <sup>ème</sup>	Préparation des budgets prévisionnels 2014	108 participants dont 1 administrateur
<b>5 novembre 2013</b> Espace Ste-Blandine Lyon 2 <sup>ème</sup>	Loi de sécurisation de l'emploi : les nouvelles dispositions légales et leur mise en œuvre	119 participants dont 7 administrateurs
<b>26 septembre 2013</b> Espace Écully Lyon	Journée de rentrée sociale	350 participants
<b>19 décembre 2013</b> CISL Lyon 8 <sup>ème</sup>	Projet de loi sur l'économie sociale et solidaire : enjeux et opportunités	67 participants Dont 35 administrateurs
Total participants		<b>889 participants dont 67 administrateurs</b>

Les petits déjeuners		
<p align="center">« Projets de loi « Économie Sociale et Solidaire » et projet de loi « décentralisation et réforme de l'action publique » : Quelle place à l'innovation sociale ? ou comment valoriser des réponses adaptées aux parcours et aux besoins des usagers</p> <p align="center"><b>Avec le soutien financier de la Région Rhône-Alpes et organisés avec les membres du Club des Partenaires</b></p>		
Dates et Lieux	partenaire	Nombre de participants
<b>10 avril 2013</b> St-Jean Bonfond (42)	Crédit Mutuel	11 participants
<b>11 juin 2013</b> Voiron (38)	Sham	21 participants
<b>21 novembre 2013</b> Tain l'Hermitage (26)	Caisse des Dépôts	17 participants
TOTAL participants aux petits déjeuners		<b>49 participants</b>





Union Régionale Interfédérale  
des Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux

259, rue de Créqui - 69422 LYON Cedex 03  
e.mail : [secretariat@uriopss-ra.asso.fr](mailto:secretariat@uriopss-ra.asso.fr) / Site Internet : [www.uriopss-ra.asso.fr](http://www.uriopss-ra.asso.fr)